

# Zivil-militärische Zusammenarbeit

-

# Organisationssoziologische Fragen

- *Prof. Dr. Maja Apelt*
- *Universität Potsdam*
- *Professur für Organisations- und Verwaltungssoziologie*



## Inhalt:

1. Die Transformation der Streitkräfte
2. Das Militär zwischen Verpolizeilichung und Remilitarisierung
3. Dilemmata der Streitkräfte
4. Die Einsätze des Zivil- und Katastrophenschutzes
5. Herausforderungen an die Zusammenarbeit

# 1. Das Militär und seine Transformation

- Vom klassischen Krieg
- zum kalten Krieg
- zum Peacekeeping
- zur ....

## 2. Das Militär zwischen Verpolizeilichung und Remilitarisierung

<b>Polizei</b>	<b>Militär</b>
Bottom-up-Organisation	Top-down-Organisation
flache Hierarchien, große Entscheidungsspielräume	Zentralisierte Befehlskette, starke Formalisierung,
Reaktives Handeln,	Proaktive Einsatzstrategie,
Umweltoffene Organisation, enge Integration in die soziale Umwelt	Schwache Rückkoppelung in die Umwelt, starke Binnenorientierung,  Vgl. Haltiner 2001

### 3. Dilemmata der Streitkräfte

- Professionalisierungsdilemma
- Hierarchiedilemma
- Kasernierungsdilemma
- Legitimationsdilemma

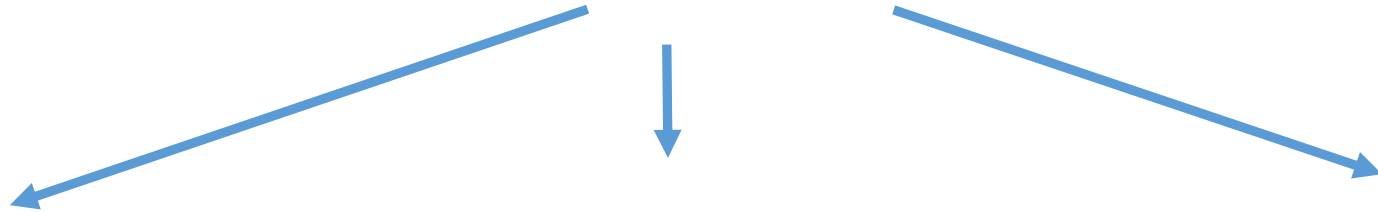
## 4. Die Einsätze des Zivil- und Katastrophenschutzes

- teilweise nicht antizipierbare Situationen
- Teilweise hohes Gefahrenpotential für die Beteiligten
- starke Routinisierung + höchste Flexibilität und Reaktionsfähigkeit
- Zusammenarbeit von unterschiedlichen Akteuren (Behörden, Unternehmen, Notfallorganisationen, Vereine, Militär und freiwillige Helfer (social media))

# 5. Herausforderungen des Zivil- und Katastrophenschutzes



Forschungen seit 1990er Jahren zu High Reliability Organizations und Networks (Weick, Sutcliffe, Schulman, LaPorte, Roberts)



Bürokratische, standardisierte Abläufe, Routine,

Entscheidungsprozesse müssen Schnell, inkremental, und Kollegial erfolgen.

Kultur der Aufmerksamkeit

- Fehlersensibilität,
- Ablehnung vereinfachter Interpretationen
- Besondere Sensibilität für ablaufende Prozesse
- Besondere Anpassungsfähigkeit
- Besondere Achtung der Expertise

Vertrauen  
Besondere Arbeitsethik  
„Demut“



## 5. Herausforderungen des Zivil- und Katastrophenschutzes

	Militär	Zivile Notfall-organisationen	Ungebundene freiwillige Helfer
Professionalität			
Organisationskultur			
Legitimation			

Vielen Dank für  
Ihre Aufmerksamkeit!